



Contribution à la consultation des corps intermédiaires de la société calédonienne du 25 janvier 2021 au 25 mars 2021 sur l'avenir de la Nouvelle-Calédonie

New Caledonia Trade and Invest (Avenir Export) - NCT&I

Contribution publiée le 24/03/2021



Réponses de l'organisation au questionnaire mis à disposition sur la plateforme participative notreavenir-nc.fr.

Présentation de l'organisation et de son objet

NCT&I est un cluster transversal créé en 2015 dont la mission est d'accompagner les entreprises calédoniennes dans leurs démarches à l'international : exporter les biens et les services ou investir dans les zones géographiques cibles.

NOS MISSIONS sont :

- Soutenir et accompagner les entreprises calédoniennes dans leur développement à l'international
- Être le service export externalisé des entreprises calédoniennes dans le cadre de missions de prospection et de représentation lors de salons et missions économiques à l'étranger
- Promouvoir les produits et services calédoniens à l'étranger
- Prospecter et accueillir des investisseurs étrangers en Nouvelle-Calédonie (création de partenariats gagnants/gagnants)

Selon vous, que signifie « être français » aujourd'hui en Nouvelle-Calédonie ?

- C'est comme être français en France, mais à 19 000 km et (parfois ?) privé de ses droits localement (par exemple : droit de vote sur les élections locales – provinciales) ; certains d'entre nous sont donc parfois démunis d'expression d'opinions.
- C'est aussi avoir une reconnaissance internationale. C'est une liberté de circulation en Océanie.
- Être français, c'est se permettre / avoir les moyens et les valeurs (environnementales et constitutionnelles) de faire de la NC un sanctuaire environnemental : reconnu et respecté.

Selon vous, que signifie l'indépendance ? Et que signifie la souveraineté ?

Indépendance	Souveraineté
<p>L'indépendance, sous un angle NCT&I, signifie :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● La perte des réseaux d'influence économique et politique dont dispose la France dans la région Asie Pacifique (Business France, Chambre de Commerce, VIE, diplomatie économique ...). ● La perte de l'accompagnement économique national pour le développement de nos entreprises à l'export (Prêt export BPI, défiscalisation pour développer les capacités de production, crédit d'impôt, programme de relance économique à l'export (frais de prospection, VIE..), la non possibilité de participer aux espaces pavillon France sur les grandes foires et salons (agro, numérique, innovation...). ● Augmentation des frais pour la réalisation des moyens de paiements avec l'étranger (ex : crédit documentaire) par le fait que les banques locales ne soient potentiellement plus d'origine française, européenne ou en tout cas, de renommée internationale. ● Augmentation potentielle des frais dans les échanges de devises dû à une nouvelle monnaie locale. ● Suppression de l'exemption des droits de douane à l'import des matières premières en provenance de l'UE qui augmentera davantage la faible compétitivité des industriels calédoniens déjà pénalisés par de faibles économies d'échelles. ● Fin des échanges préférentiels avec les territoires français du Pacifique par la suppression du REX / EUR1. ● Accélération de l'exode des entrepreneurs calédoniens vers d'autres pays de la région favorisant davantage le commerce extérieur (accompagnement, taxes, salaires, logistique, hub...) ● Perte économique dans la région (arrêt des aides de développement économique de type « défiscalisation ») , perte stratégique car en premier lieu, perte de passeport et donc fermeture (nécessité de VISA). 	<ul style="list-style-type: none"> ● Autonomie complète ● Pouvoir suprême reconnu à l'État, qui implique l'exclusivité de sa compétence sur le territoire national (souveraineté interne) et son indépendance absolue dans l'ordre international où il n'est limité que par ses propres engagements (souveraineté externe). ● Quel que soit le modèle choisi, le souverain reste et doit rester le peuple.

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Pour NCT&I c'est la fin du cluster (par manque d'adhérents). | |
|--|--|

Selon vous, quel(s) lien(s) la Nouvelle-Calédonie doit-elle entretenir avec la France ?

- La cluster NCTI fait de son analyse stricte et de la fenêtre qui est la sienne (sans autre légitimité) le souhaite d'une solution qui essaie d'organiser le meilleur compromis possible entre des aspirations différentes LE cluster souhaite que les valeurs
- Il souhaiterait également que la Nouvelle Calédonie continue de faire partie des espaces français et européens et que les pouvoirs régaliens continuent d'être mis en oeuvre par la France.
- Il souhaiterait également que la large autonomie calédonienne soit consacrée définitivement et rendue articulable définitivement avec celle des droits fondamentaux cités précédemment.
- Il souhaiterait enfin, que les spécificités des différentes communautés soient reconnues, appréhendées et pilotées dans une ou des gouvernances locales qui le permettent car il est fondamental que chacun se sente partie prenante du projet, du territoire, de l'identité .
- Le cluster pense qu'être Européen, Français et Océanien est la force de ce territoire et de ses entreprises, de ses populations et lui donne un avantage quasi unique au monde dans une région dynamique.
- Le cluster souhaiterait que la Nouvelle Calédonie puisse être un ambassadeur de la réussite apaisée de cette "tri-appartenance".

Selon vous, à quel(s) grand(s) défis la Nouvelle-Calédonie est-elle confrontée ? Et comment doit-elle y répondre ?

- Le plus grand défi est le modèle sociétal :- Résoudre ou réduire le schisme entre 2 populations qui n'aspirent pas à la même chose ; et construire un modèle économique et social dans une société qui émerge d'une inégalité majeure économique et culturelle.
- Elle doit y répondre justement par le modèle de gouvernance appelé ci-dessus.
 - 1 - L'élaboration d'une gouvernance interne à la Nouvelle Calédonie au plus proche des spécificités des populations, qui permette leur reconnaissance et le développement des modes de vie selon les choix des populations.
 - 2 - La définition de ce qui doit être commun et partagé au niveau territorial par delà les spécificités.
 - 3 - La formalisation du lien durable avec la France et l'Europe qui encadre le tout dans le respect de la hiérarchie des règles, droits, normes.
 - 4 - La mise en place de politiques éducatives, sociales, économiques régulièrement évaluées qui donnent une vraie égalité des possibilités et des chances de réussite aux territoires et populations en tenant compte des aspirations respectives et des déséquilibres de base.

Quels sont vos espoirs et préoccupations vis-à-vis de l'avenir calédonien ?

Espoirs	Préoccupations
<ul style="list-style-type: none"> ● Les espoirs (vus de la stricte fenêtre de NCT&I) sont ceux de la mise en place d'une solution qui organise le compromis réaliste entre des contraires et tienne compte autant des aspirations de tous, que de la réalité géo économique et politique. Les espoirs sont ce que nous avons écrit ci-dessus, dans la sagesse, et le respect. ● Cet espoir est celui que soient posés sans faux semblants les conséquences de tous les choix mais aussi leurs modalités opérationnelles au-delà du choix binaire. ● Les entreprises ont une vision claire de leur besoin qui repose beaucoup sur la visibilité, la stabilité, le droit et les droits fondamentaux, l'attractivité, la justice, le développement des individus, la monnaie et les systèmes de crédit forts. Bref la confiance. ● Quel que soit le système final, les entreprises depuis des siècles aspirent toujours aux critères ci-dessus. ● Une fois ce cadre posé NCT&I porte l'espoir que le pays puisse valoriser ses forces dans les relations avec les pays de la région tant pour accueillir des investisseurs dans un cadre bien clair que pour exporter ses savoirs faire et investissements. Le droit, l'image, l'accès au savoir, la reconnaissance des autres, seront des éléments essentiels. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Maintenir le COVID – free avec une ouverture des frontières. ● Stabilité juridique : nécessité de conserver une société qui maintient les droits de l'homme, fondamentaux de notre socle des valeurs retranscrit juridiquement menacé et qui explose. (valeurs : cf chiffres des violences conjugales). ● Les clivages politiques et claniques. ● Chocs exogènes. ● La Chine (économique et politique) dans le cadre de l'axe indopacifique.

Souhaitez-vous formuler une proposition en lien avec l'un des trois thèmes évoqués par le Président de la République* et listés ci-dessous :

- **Défi climatique**
- **Développement économique**
- **Axe indopacifique**

*[Discours prononcé par le Président de la République le 5 octobre 2020 à l'issue de la seconde consultation pour l'accession à la pleine souveraineté de la Nouvelle-Calédonie.](#)

- Que ce soit en construisant des sous-marins pour l'Australie, en vendant des rafales à l'Inde, ou en affichant sa puissance militaire dans la région, la France déroule sa stratégie militaire (et diplomatique) sur l'axe indopacifique.
- NCT&I souhaite que la Nouvelle-Calédonie puisse représenter avec ses alliances stratégiques dans la région un ensemble visible et cohérent qui compte, et puisse faire contrepoids pour éviter la domination de la Chine, déjà très présente dans les pays de la région.
- Ceci doit passer par une diplomatie aguerrie dans la région avec plus de coopération avec ses « alliés », et surtout, trouver sa réalité dans un développement économique nécessitant des actions communes de coopération, et des accords multilatéraux.
- La France doit accompagner et soutenir ses entreprises (et donc les entreprises calédoniennes) dans les domaines d'excellence où elles sont reconnues comme le numérique, la formation, les savoir-faire et compétence intellectuelles, d'innovation...
- Pour cela, la Nouvelle-Calédonie et la France doivent se rallier à une stratégie européenne pour une prise en charge de la dynamique indopacifique car la France n'a peut-être pas les moyens d'agir seule sur cette zone géopolitique aux multiples enjeux
- Cela passe par l'acquisition de la langue anglaise par la population calédonienne (autrement dit, un cursus bilingue) , la maîtrise du droit international anglo-saxon, le renforcement des réseaux tels que celui des CCEF particulièrement démunis pour le moment (par exemple), une union douanière telle que la maîtrise l'UE, le partage des valeurs et de l'image de marque européenne qui fait que les affaires et le commerce peuvent se dérouler dans un cadre normatif, transparent et connu
- La puissance de frappe de l'AFD devrait être démultiplié, et l'aide liée devenir un moyen de développement dans la région au bénéfice d'entreprises calédoniennes / françaises compétentes.
- Nous devrions avoir recours au portage de façon plus importante également compte tenu de la taille des entreprises calédoniennes.

Annexe

[Document partagé en complément de la réponse à la question « Souhaitez-vous formuler une proposition en lien avec l'un des trois thèmes évoqués par le Président de la République ? »]

Communiqué de presse

Nouméa, le 20 mars 2021

Vœu en matière d'intégration régionale et internationale de la Nouvelle-Calédonie 1^{er} mai : objectif 80% vaccinés pour la fête du travail

La Nouvelle-Calédonie a réussi le tour de force de rester COVID free tout au long de la période d'élaboration des vaccins. C'est un exploit. Nous devons saluer les décideurs, managers et tous les personnels de santé, qui ont contribué à cette réussite par leur rigueur, leur engagement, leur efficacité.

Cette stratégie du COVID free repose sur 3 piliers fondamentaux :

- un verrouillage des frontières très robuste,
- une énergie humaine, technique, organisationnelle et financière à toute épreuve
- de la chance

Si l'un des 3 manque, la stratégie s'écroule.

Nous l'expérimentons malgré la force du système calédonien, les solutions d'urgence ne sont pas LA solution.

Le temps est à l'analyse objective et à l'action.

Economiquement, socialement, techniquement, humainement et financièrement, cette stratégie coûte très cher. Stressante pour les femmes et les hommes qui la font vivre, elle oblige le pays à un cadenassage qui ne saurait être durable car nul ne peut vivre enfermé de manière fiable à 100%. Elle contraint à des dispositifs de surveillance qui mobilisent énormément de moyens et d'attentions. Ethiquement c'est une impasse.

Enfin cette stratégie entretient-une forme d'illusion de l'immunité éternelle qui sera très dure à confirmer. L'histoire l'a montré, tôt ou tard les virus atteignent les Iles et génèrent des carnages impressionnants.

Cette stratégie de la fermeture, on le voit ne saurait être durable et fiable à 100%. Elle était liée au temps nécessaire à la mise au point des vaccins. Nous devons passer à l'étape suivante et la réussir.

Ce qui nous arrive doit nous faire prendre conscience de notre opportunité.

Israël fait la taille de la Nouvelle Calédonie. Le pays est 32 fois plus peuplé et les deux territoires ont une richesse par habitant comparable. Cette semaine plus de la moitié de la population Israélienne est vaccinée. Ce territoire est le grand laboratoire du vaccin Pfizer, celui que notre gouvernement a choisi également pour la Calédonie. Les résultats en Israël sont impressionnants. La vie normale reprend peu à peu, l'incidence de la maladie baisse de jour en jour. Israël sera le premier pays à vacciner 80% de sa population. Joe Biden le Président américain a fixé cet objectif pour le 4 juillet, fête de l'indépendance américaine. Fixons le au 1^{er} mai pour la Nouvelle-Calédonie, jour férié chômé pour toute la population qui pourra fêter cela ensemble.

Nous avons réussi à rester un des tous rares pays du monde COVID free. Nous avons la France. Nul doute qu'avec les autorités et la population calédoniennes, nous parviendrons à contenir le virus cette fois-ci comme nos voisins Australiens et Néo-Zélandais ont réussi à le faire.

Mais ce qui nous arrive est un avertissement et un appel à saisir notre chance. Sans lui nous aurions continué à nous rêver invincibles. Ce qui nous arrive peut, d'une certaine façon, nous aider. Le Président du sénat coutumier l'a dit également à la télévision.

Utilisons notre avance, nos capacités, nos forces pour devenir le 2^e pays au monde avec 80% de la population vaccinée au 1^{er} mai.

Le vrai salut passe par là. C'est la seule stratégie durable dans un monde qui a changé et devra vivre avec ce virus.

Nous avons l'opportunité de le faire. Nous savons que nous sommes capables de grandes choses. Nous, monde économique, nous devons aider les autorités à relever le défi par notre action dans nos entreprises et en les mettant à disposition s'il le faut, en libérant les salariés pour aller se faire vacciner et en mobilisant toute notre énergie.

Pour se préparer en interne au défi de se tourner vers l'avenir en intégrant la Nouvelle-Calédonie dans son environnement économique régional, nous devons nous mobiliser TOUS.

**Faisons-le ensemble ! Objectif 80% vaccinés le 01 mai pour la fête du travail.
Pour une Nouvelle Calédonie COVID free durablement et free tout court.**

**Contact presse – NCT&I – 74 63 20 / 230 796
Alban GOULLET ALLARD – Président NCTI -**

Le cluster New Caledonia Trade and Invest rassemble des entrepreneurs qui travaillent ou veulent travailler à l'export dans les pays de la région. Certains d'entre nous étaient à Wallis en délégation pour représenter le monde économique calédonien quand la bulle a explosé, nous avons vécu en direct son explosion. Ils ont été rapatriés par la Nouvelle Calédonie que nous remercions, et sont en quatorzaine. NCT&I livre ici, son analyse à partir, de nos expériences concrètes passées et actuelles. www.ncti.nc